



**DPMPTSP
JAWA TENGAH**

EXECUTIVE SUMMARY

KAJIAN POTENSI INVESTASI DARI NEGARA-NEGARA TIMUR TENGAH TAHUN 2026

TINJAUAN UMUM

Latar Belakang & Tujuan Kajian

Investasi merupakan salah satu faktor penting dalam mendorong pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan daya saing daerah. Jawa Tengah memiliki berbagai potensi investasi yang sejalan dengan karakteristik investor dari negara-negara Timur Tengah, namun realisasi investasinya masih relatif terbatas. Oleh karena itu, kajian ini disusun untuk mengidentifikasi peluang investasi dan merumuskan strategi peningkatan investasi, yang selanjutnya dirangkum dalam bentuk prospektus sebagai media promosi investasi yang informatif, ringkas, dan mudah dipahami oleh calon investor Timur Tengah.

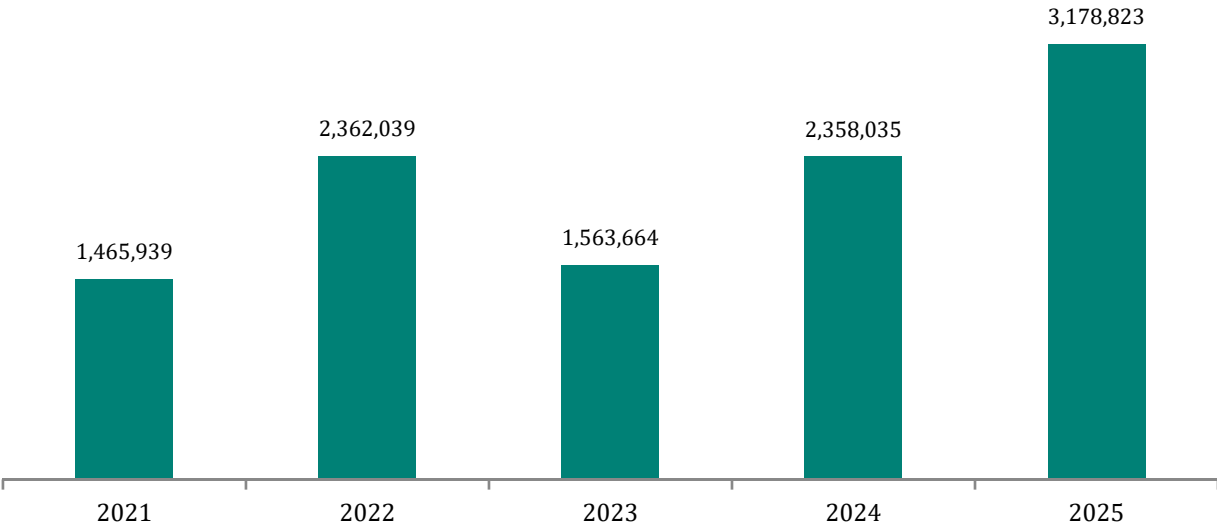
Ruang Lingkup Subjek Investor



KONDISI EKISTING

Tren Realisasi Investasi Jawa Tengah 2021-2025

Realisasi PMA Jawa Tengah (USD Ribu)



Realisasi PMA Jawa Tengah mengalami fluktuasi namun mencatat tren meningkat, mencapai puncaknya pada 2025 senilai USD 3,18 miliar . Hal ini mencerminkan membaiknya iklim investasi daerah, meski dominasi investor masih berasal dari negara mitra tradisional (Hong Kong, Singapura, Tiongkok).

USD 3,18 M

Realisasi PMA 2025
(setara USD 3,18 Miliar)

Rp 37,64 T

Realisasi PMDN 2025
(setara Rp 37,64 Triliun)

#7

Peringkat 7 dalam penyerapan investasi
PMA di Indonesia

KONDISI EKISTING

Posisi Kompetitif Jawa Tengah di Mata Investor Timur Tengah

PERINGKAT

#7

dari 15 provinsi tujuan investasi Timur Tengah di Indonesia

PANGSA REALISASI

1,54%

setara USD 8.353 ribu dari total realisasi investasi Timur Tengah di Indonesia 2021-2025

10 Besar Lokasi Investasi dari Timur Tengah di Indonesia 2021-2025

Peringkat	Provinsi	Total Investasi 2021-2025 (ribu USD)
1	Jawa Barat	212.019
2	Jawa Timur	148.833
3	DKI Jakarta	86.269
4	Bali	38.681
5	Sumatera Selatan	23.162
6	Kalimantan Timur	10.369
7	Jawa Tengah	8.353
8	Papua	3.851
9	Papua Selatan	3.326
10	Nusa Tenggara Barat	2.921

CATATAN UTAMA

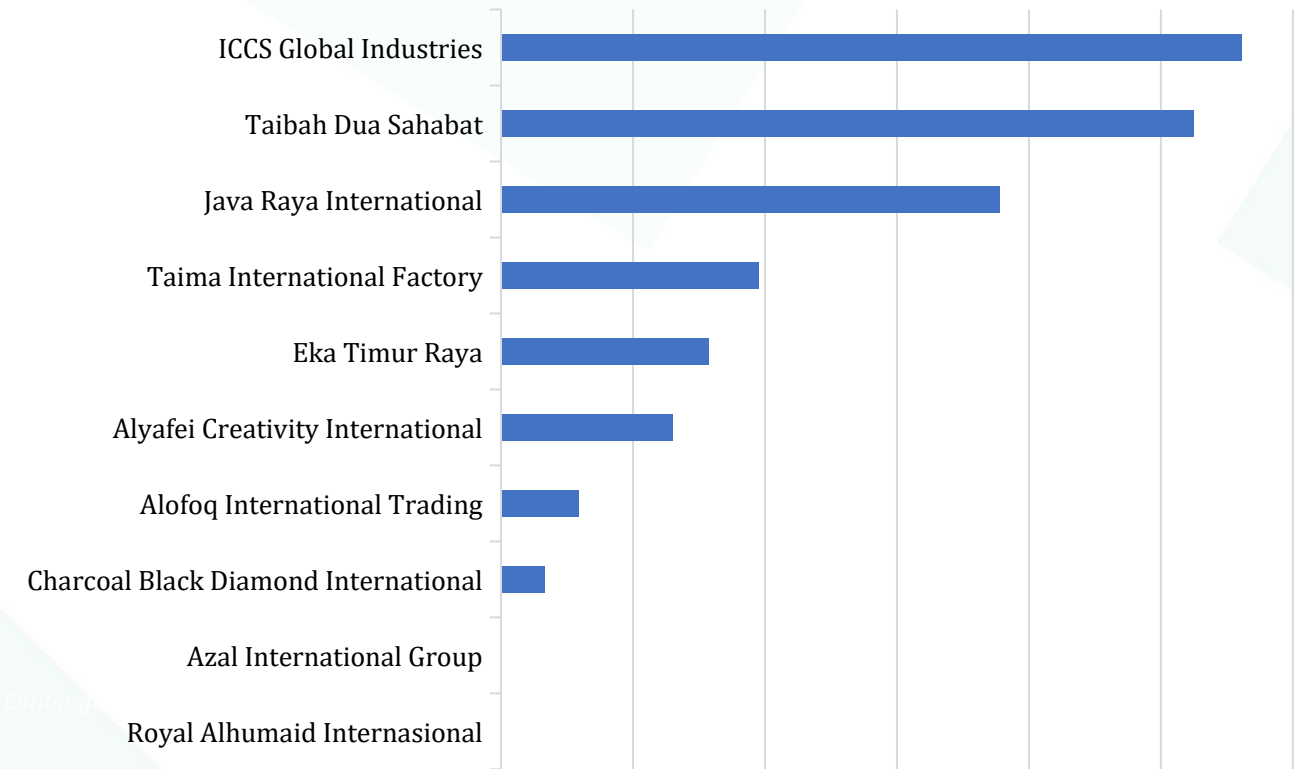
Kajian ini mengidentifikasi beberapa isu yang perlu menjadi perhatian, yaitu skala investasi Timur Tengah di Jawa Tengah yang masih terbatas, sinkronisasi RTRW dan RDTR yang belum optimal, proses perizinan yang relatif memerlukan waktu lebih lama, serta informasi mengenai insentif investasi yang perlu diperkuat.

PROFIL INVESTOR

Profil & Karakteristik Investor Timur Tengah

Hingga 2025, tercatat 11 perusahaan PMA asal Timur Tengah beroperasi di Jawa Tengah didominasi sektor perdagangan besar dan industri pengolahan berbasis sumber daya alam, tersebar di Pemalang, Pati, Kota Semarang, Jepara, dan Brebes.

Perusahaan PMA Timur Tengah di Jawa Tengah 2025



INVESTOR STRATEGIS BERPOTENSI



Energi Baru Terbarukan

Masdar • ACWA Power • Mubadala Investment Company



Ketahanan Pangan

SALIC • Al Ain Farms



Kawasan Industri & Properti

ADIA • PIF (Sovereign Wealth Fund)

POTENSI DAERAH

Enam Sektor Unggulan Sesuai Minat Investor Timur Tengah



Industri Pengolahan

Hilirisasi komoditas unggulan dan manufaktur berorientasi ekspor, meliputi arang briket, produk kelapa, tekstil, dan pangan olahan.



Akomodasi & Makan Minum

Destinasi wisata, hospitality, dan industri kuliner yang didukung berbagai jenis wisata unggul dan potensial, hotel berbintang, dan kuliner unggulan.



Pertanian, Kehutanan & Perikanan

Agribisnis bernilai tambah dan ketahanan pangan berbasis padi, kelapa, kopi, udang vaname, dan rumput laut



Energi Baru Terbarukan

Pengembangan energi bersih berbasis panas bumi, biomassa, tenaga surya, dan minihidro.



Perdagangan Besar & Eceran

Hub perdagangan dan distribusi komoditas ekspor-impor yang didukung jaringan logistik regional.

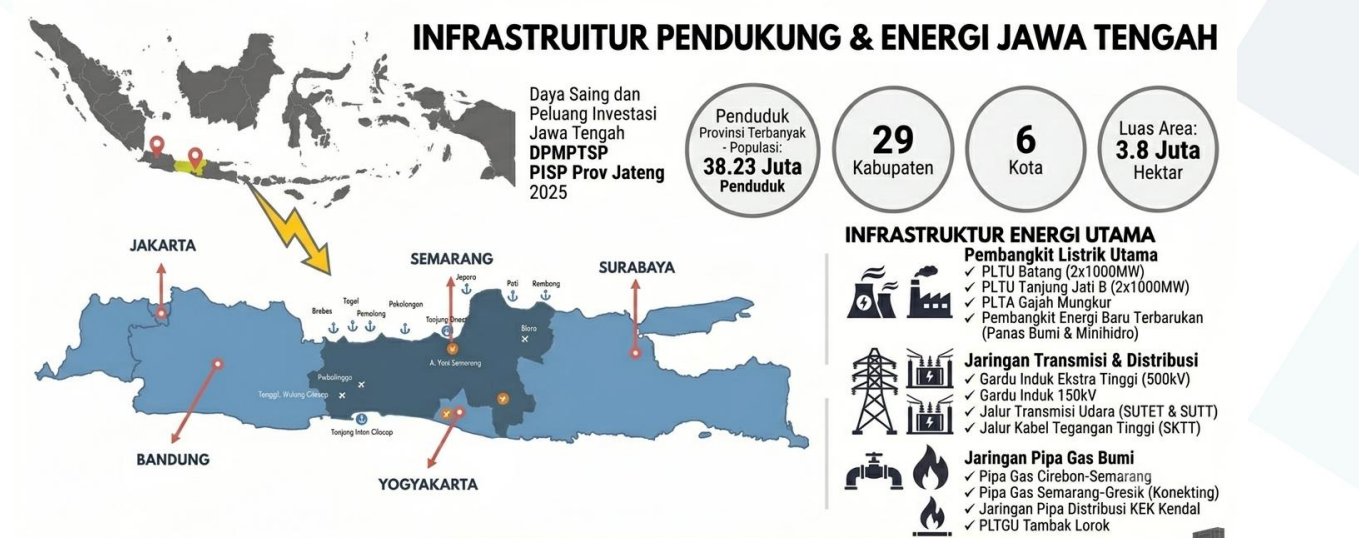


Konstruksi

Pengembangan kawasan industri, properti komersial, dan infrastruktur strategis.

POTENSI DAERAH

Infrastruktur Pendukung di Jawa Tengah



Infrastruktur transportasi dan kawasan industri yang terus berkembang memberikan dukungan terhadap kelancaran distribusi barang, mobilitas tenaga kerja, serta efisiensi biaya logistik bagi investor.

Proyek Investasi Siap Ditawarkan (IPRO) Sesuai Minat Investor

12

Confirmed
IPRO Projects

Through theCentral Java
Investment Platform
(CJIP)

No	Nama Proyek	Lokasi	Sektor	Komoditas
1	PLTM Logawa 3	Banyumas	Energi Baru Terbarukan	Listrik Minihidro
2	PLTP Candi Umbul Telomoyo	Semarang-Magelang	Energi Baru Terbarukan	Listrik Geothermal
3	Proyek Geothermal Lainnya (Geo Dipa)	Banjarnegara	Energi Baru Terbarukan	Listrik Geothermal
4	Ekstraksi Mineral Dieng	Banjarnegara	Pertambangan & Energi	Silika dan Litium
5	RDF Demak	Demak	Waste to Energy	RDF dan Maggot
6	RDF Pati	Pati	Waste to Energy	RDF dan Maggot
7	Industri Kelapa Terpadu	Cilacap	Agroindustri	Kelapa dan Produk Turunannya
8	Industri Tepung Singkong Modifikasi (Mocaf)	Banjarnegara	Agroindustri	Tepung Mocaf
9	Industri Udang Terpadu	Cilacap	Perikanan	Udang Vaname
10	Sistem Resi Gudang & Subterminal Agribisnis	Grobogan	Logistik Pertanian	Komoditas Pertanian
11	Ecopark Taman Kyai Langgeng	Kota Magelang	Pariwisata	Wisata Terpadu
12	Pengembangan Pulau Panjang	Jepara	Pariwisata	Wisata Bahari

ANALISIS

Analisis SWOT Potensi Investasi Timur Tengah

KEKUATAN

- Memiliki 6 Sektor unggulan sesuai preferensi investor Timur Tengah.
- Bahan baku dan basis industri kompetitif.
- Tersedia proyek investasi siap tawar (IPRO).
- Infrastruktur dan energi memadai (pelabuhan, tol, KI, listrik, gas, EBT).
- Kedekatan budaya dan jejaring bisnis.
- Iklim investasi semakin kondusif.

KELEMAHAN

- Pangsa investasi masih rendah (1,54%).
- Investasi didominasi skala kecil-menengah.
- Investasi melalui negara ketiga sulit teridentifikasi.
- Sinkronisasi peraturan pusat dan daerah belum optimal.
- Promosi berbahasa Arab dan SDM masih terbatas.

PELUANG

- Diversifikasi investasi SWF negara Teluk.
- Saudi Vision 2030 & UAE Centennial 2071.
- Pertumbuhan industri dan pasar halal global.
- Penguatan kerja sama ekonomi Indonesia-Timur Tengah.
- Peluang investasi digital, data center, dan AI.
- Transisi energi dan investasi hijau.

ANCAMAN

- Geopolitik Timur Tengah yang tidak stabil.
- Fluktuasi harga minyak dunia.
- Persaingan investasi antarwilayah semakin ketat.
- Fluktuasi nilai tukar.
- Risiko perubahan iklim dan bencana.
- Tuntutan penerapan standar ESG.

Rumusan Strategi SWOT (SO, ST, WO, WT)

SO

Strength-Opportunity

Mengoptimalkan promosi enam sektor unggulan Jawa Tengah melalui proyek investasi siap ditawarkan (IPRO), KEK, serta pengembangan kerja sama investasi berbasis ekonomi halal dan ketahanan pangan untuk memanfaatkan peluang diversifikasi investasi negara-negara Timur Tengah.

ST

Strength-Threat

Memperkuat daya saing investasi melalui percepatan pembangunan infrastruktur, kawasan industri, dan pengembangan investasi hijau berstandar ESG guna menghadapi persaingan global.

WO

Weakness-Opportunity

Meningkatkan kualitas iklim investasi melalui reformasi perizinan, penyelesaian RDTR, penyediaan lahan siap investasi, serta promosi yang lebih adaptif terhadap karakteristik investor Timur Tengah

WT

Weakness-Threat

Meningkatkan kepastian regulasi, transparansi layanan investasi, pendampingan pelaku usaha, dan penguatan kemitraan strategis untuk meningkatkan kepercayaan serta realisasi investasi Timur Tengah.

ANALISIS

Risiko Utama Investasi & Arah Mitigasi



Ekonomi & Nilai Tukar

Risiko: Penurunan harga minyak dunia, pelemahan nilai tukar Rupiah, persaingan daya saing investasi antarwilayah, kenaikan inflasi dan suku bunga

Mitigasi: Diversifikasi sumber investasi, pemanfaatan hedging dan mata uang lokal, peningkatan kemudahan berusaha, serta penyediaan informasi ekonomi dan alternatif pembiayaan



Politik & Geopolitik

Risiko: Konflik kawasan Timur Tengah, perubahan kebijakan negara asal investor, dan dinamika kebijakan daerah

Mitigasi: Diversifikasi negara sumber investasi, menjaga konsistensi kebijakan investasi, serta memperkuat promosi stabilitas politik dan iklim investasi.



Regulasi & Kepastian Hukum

Risiko: Kekurangsingkronan peraturan daerah dengan pusat, Pelayanan OSS-RBA kurang maksimal, dan ketidakpastian insentif investasi

Mitigasi: Percepatan sinkronisasi RDTR; penguatan koordinasi OSS berbasis risiko; pedoman insentif fiskal yang transparan.



Lingkungan & Infrastruktur

Risiko: Kesenjangan infrastruktur antarwilayah (Tinggi); banjir rob & abrasi pesisir utara serta tuntutan standar ESG (Sedang).

Mitigasi: Pemerataan infrastruktur dasar; adaptasi kawasan pesisir; pendampingan penerapan standar ESG bagi industri.



Sosial Budaya

Risiko: Perbedaan budaya bisnis & komunikasi, serta keterbatasan layanan berbahasa Arab bagi investor Timur Tengah.

Mitigasi: Pelatihan komunikasi lintas budaya; layanan & materi promosi berbahasa Arab; pelibatan UMKM sejak perencanaan.



Rantai Pasok dan Logistik

Risiko: Gangguan jalur pelayaran internasional, ketergantungan pada Pelabuhan Tanjung Emas, keterlambatan pasokan bahan baku

Mitigasi: Diversifikasi jalur distribusi, peningkatan kapasitas pelabuhan, diversifikasi pemasok dan pemanfaatan bonded warehouse.

KE Simpulan

Enam Simpulan Utama Kajian

1

Investor Timur Tengah memiliki karakteristik beragam dengan skala transaksi rata-rata USD 278 ribu, Dimana angka ini masih kecil dibanding provinsi lain.

2

Teridentifikasi investor strategis global relevan (Masdar, ACWA Power, Mubadala, SALIC, Al Ain Farms, ADIA, PIF).

3

Enam sektor unggulan Jateng sesuai preferensi TT, didukung 17 proyek IPRO siap ditawarkan via CJIP.

4

Jawa Tengah didukung infrastruktur & regulasi kondusif, namun posisi kompetitif masih peringkat 7 dari 15 provinsi (pangsa 1,54%).

5

Hasil analisis PESTLE menyebutkan diplomasi RI-Timur Tengah, diversifikasi ekonomi Teluk, kedekatan sosial-budaya menjadi peluang; geopolitik & harga minyak perlu dimitigasi.

6

Kesesuaian kuat antar potensi daerah & preferensi investor menghasilkan rumusan strategi SWOT dan 4 arah rekomendasi utama.

REKOMENDASI

Strategi Peningkatan Investasi Timur Tengah (1/2)

1 Strategi dan Media Promosi Investasi

- **Materi Promosi Multibahasa & Digital** - IPRO, investment teaser & profil investasi bahasa Arab-Inggris, microsite investor TT terhubung sistem OSS.
- **Forum & Pameran Investasi Internasional** - Partisipasi rutin di GITEX, Cityscape Global, forum BKPM di kawasan Teluk, serta misi dagang ke UEA & Arab Saudi
- **Pemasaran Berbasis Relasi (Relationship-Based)** - Courtesy visit, pertemuan berkelanjutan dengan SWF, dan account manager khusus bagi investor prioritas
- **Media Digital & Jaringan Bisnis Berbahasa Arab** - Perluasan kanal digital & kerja sama pemberitaan berbahasa Arab untuk memperkuat citra Jawa Tengah.

2 Penguatan Jejaring Diplomatik & Kelembagaan

- **Sinergi Perwakilan Diplomatik & Lembaga Pusat** - Koordinasi dengan KBRI/KJRI, Kemenlu, Kementerian Investasi/BKPM, dan INA, termasuk skema co-investment
- **Kerja Sama Sister-Province** - Mengusulkan penambahan UEA, Arab Saudi, dan Qatar ke daftar mitra sister province RUPM 2025-2045
- **Pelibatan KADIN & Asosiasi Pengusaha** - Memperkuat hubungan business-to-business dengan kamar dagang negara-negara Timur Tengah
- **Diplomasi Ekonomi Berbasis Sovereign Wealth Fund** - Pendekatan khusus kepada ADIA, PIF, QIA, dan KIA sesuai standar due diligence institusional

3 Peningkatan Kualitas Layanan Investasi & Kepastian Regulasi

- **Kepastian Tata Ruang & Transparansi Insentif** - Percepatan sinkronisasi RDTR kabupaten/kota & penerbitan investment guide memuat skema tax holiday/allowance
- **Forum Reformasi Layanan Perizinan & Infrastruktur** - Optimalisasi OSS-RBA dengan skema fast-track (SLA maks. 30 hari kerja) serta penguatan konektivitas kawasan industri prioritas dengan pelabuhan dan jalan tol
- **Pengembangan SDM & Koordinasi Antarinstansi** - Pelatihan bahasa Arab & budaya bisnis TT, sertifikasi kompetensi sektor halal, serta penguatan koordinasi lintas perangkat daerah

REKOMENDASI

Strategi Peningkatan Investasi Timur Tengah (2/2)

4

Integrasi Pengelolaan Risiko Investasi ke dalam Kebijakan Daerah

- **Sistem Pemantauan & Mitigasi Risiko** - Membangun early-warning system atas dinamika ekonomi global, fluktuasi nilai tukar, dan kondisi geopolitik Timur Tengah
- **Adaptasi Kebijakan Promosi & Layanan** - Menjadikan hasil pemantauan risiko sebagai dasar penyesuaian strategi promosi dan pelayanan investasi secara berkala

5

Pendekatan Spasial sesuai Wilayah Pengembangan (WP) RUPM 2025-2045

- **WP Kedungsepur (Kendal, Demak, Grobogan, Kota Semarang, Kota Salatiga)** - Pendekatan Spasial sesuai Wilayah Pengembangan (WP) RUPM 2025-2045
- **WP Cibalingmas (Cilacap, Purbalingga, Banyumas)** - Energi dan industri berat
- **WP Keburejo & WP Gelangmanggung** - agroindustri dan pariwisata
- Pemetaan sektor unggulan investor Timur Tengah selaras dengan kawasan industri/peruntukan industri (KI/KPI) dalam RUPM

6

Pelaksanaan Bertahap Mengikuti 4 Tahap RUPM 2025-2045

- **Tahap I (2025-2029)** - Penguatan promosi tersegmentasi & perbaikan layanan investasi dasar
- **Tahap II (2030-2034)** - Akselerasi realisasi investasi TT pada sektor energi baru terbarukan dan agroindustri hilir
- **Tahap III (2035-2039)** - Perluasan kerja sama internasional & integrasi ke rantai nilai global
- **Tahap IV (2040-2045)** - Pemantapan Jawa Tengah sebagai destinasi utama investasi Timur Tengah di Indonesia

ROADMAP IMPLEMENTASI

Tahapan Pelaksanaan Strategi 2026-2045 (1/2)

TAHAP I 2026-2029

Promosi	Susun IPRO 3 bahasa & microsite investor TT; ikuti forum internasional (GITEX, Cityscape); misi dagang ke UEA & Arab Saudi. <i>Instansi : DPMPTSP, Biro Perekonomian, Diskominfo, BI Kanwil Jateng</i>
Jejaring Diplomatik	Bentuk Middle East Investment Desk; perkuat koordinasi BKPM, Kemenlu, KBRI/KJRI, INA, KADIN. <i>Instansi : DPMPTSP, BKPM, Kemenlu/KBRI-KJRI, INA, KADIN</i>
Regulasi & Perizinan	Percepat RDTR wilayah prioritas; susun Investment Guide; tetapkan SLA layanan investasi. <i>Instansi: Bappeda, ATR/BPN, DPMPTSP, Bapenda</i>
Infrastruktur & Kawasan	Siapkan kawasan industri prioritas; perkuat konektivitas pelabuhan-tol; <i>Instansi : Disperindag, Dinas PUPR, Bappeda, DPMPTSP</i>
SDM & Kemitraan	Pelatihan bahasa Arab & budaya bisnis TT bagi aparatur; dorong kemitraan awal investor-UMKM-BUMD. <i>Instansi : DPMPTSP, Disnakertrans, Dinas Koperasi & UKM</i>

TAHAP II 2030-2034

Promosi	Central Java–Middle East Investment Forum berkala; business matching proyek IPRO dengan calon investor. <i>Instansi : DPMPTSP, Biro Perekonomian, Diskominfo</i>
Jejaring Diplomatik	Kerja sama Sister Province dengan UEA/Arab Saudi; forum bisnis bersama KADIN & asosiasi pengusaha TT. <i>Instansi : DPMPTSP, Biro Kerja Sama, Kemenlu/KBRI-KJRI, KADIN</i>
Regulasi & Perizinan	Fast Track Investment Services bagi investor prioritas; evaluasi berkala efektivitas insentif (termasuk BBNKB). <i>Instansi : DPMPTSP, Bapenda, Biro Hukum</i>
Infrastruktur & Kawasan	Kawasan Industri Halal Terintegrasi & sistem logistik halal; kembangkan proyek EBT, agroindustri, pariwisata. <i>Instansi : Disperindag, Dinas PUPR, Dinas ESDM, Distanbun, DKP</i>
SDM & Kemitraan	Sertifikasi tenaga kerja sektor prioritas; kolaborasi riset dengan perguruan tinggi & lembaga riset. <i>Instansi : Disnakertrans, Dinas Koperasi & UKM, DPMPTSP</i>

ROADMAP IMPLEMENTASI

Tahapan Pelaksanaan Strategi 2026-2045 (2/2)

TAHAP III 2035-2039

Promosi	Perbarui IPRO secara berkala; perluas promosi ke Qatar, Kuwait, Oman, Bahrain & Yordania; forum jadi agenda tahunan internasional. <i>Instansi : DPMPTSP, Biro Perekonomian, BI Kanwil Jateng</i>
Jejaring Diplomatik	Rintis kemitraan jangka panjang dengan SWF & investor institusional; perluas jejaring Sister Province. <i>Instansi : DPMPTSP, INA, Biro Kerja Sama, Kemenlu/KBRI-KJRI</i>
Regulasi & Perizinan	Sesuaikan regulasi investasi dengan dinamika kebijakan nasional & global; perluas cakupan insentif daerah. <i>Instansi : Biro Hukum, Bapenda, DPMPTSP</i>
Infrastruktur & Kawasan	Wujudkan ekosistem kawasan industri terintegrasi dengan rantai pasok global; perkuat bahan baku lokal. <i>Instansi : Disperindag, Dinas PUPR, Distanbun, DKP, Dinas ESDM</i>
SDM & Kemitraan	Perkuat inovasi berbasis riset, teknologi, dan transfer pengetahuan dari investor Timur Tengah. <i>Instansi : Perguruan Tinggi, DPMPTSP, Disnakertrans</i>

TAHAP IV 2040-2045

Promosi	Bangun citra (branding) Jawa Tengah sebagai destinasi investasi utama Timur Tengah di Indonesia. <i>Instansi : DPMPTSP, Diskominfo, Biro Perekonomian, BI Kanwil Jateng</i>
Jejaring Diplomatik	Kembangkan jaringan kerja sama investasi berkelanjutan antara pemerintah, dunia usaha & lembaga internasional. <i>Instansi : DPMPTSP, Biro Kerja Sama, Bappeda, INA</i>
Regulasi & Perizinan	Wujudkan sistem pelayanan investasi terintegrasi, digital, cepat, dan berdaya saing internasional. <i>Instansi : DPMPTSP, Biro Hukum, Bappeda, ATR/BPN</i>
Infrastruktur & Kawasan	Kembangkan kawasan investasi berbasis ekonomi hijau, rendah karbon, dan berkelanjutan. <i>Instansi : Dinas ESDM, Disperindag, Bappeda, DPMPTSP</i>
SDM & Kemitraan	Wujudkan SDM investasi yang berdaya saing global. <i>Instansi : Disnakertrans, DPMPTSP, Dinas Koperasi & UKM</i>

TERIMA KASIH

Kajian Potensi Investasi Dari Negara-Negara Timur Tengah



DPMPTSP JAWA TENGAH

Jl. Mgr Sugiyopranoto No.1, Pendrikan Kidul, Kec.
Semarang Tengah, Kota Semarang,
Jawa Tengah 50131